

説明会会場	カンファレンスルーム6D 1	カンファレンスルーム6D 2	カンファレンスルーム6D 3	カンファレンスルーム6D 4
案件NO	18-113-S0037	18-113-S0038	18-113-S0039	18-113-S0040
案件名	インターナショナルスクールの学校法人化の具体策提案	オフィスソリューション企業の成長戦略提案	事業開発支援	製造業の経営戦略、投資戦略に関わる経営診断
企業名	株式会社K	株式会社A	T株式会社	株式会社T
業種(中分類)	81. 学校教育	54. 機械器具卸売業	53. 建築材料、鉱物・金属材料等卸売業	18. プラスチック製品製造業(別掲を除く)
業種(小分類)	専修学校、各種学校	産業機械器具卸売業	建築材料卸売業	工業用プラスチック製品製造業
売上高/加盟店数	219,338千円(2017年3月期)	242百万円(2017年7月期)	1,850,000,000円	売上高7.5億円(2017年11月期)
資本金・出資金	13,000千円	10百万円(2017年7月期)	10,000,000円	資本金3800万円(2017年11月期)
従業員数	41名	4人	16	95名(含むパート)
所在地	八王子市	東京都渋谷区	八王子市	台東区
診断のテーマ	学校法人化に向けた具体的アクションの立案、提言	①新規事業展開を中心とした成長戦略提案 ②業容拡大に伴う社内体制整備	事業開発支援	1)投資戦略に関わる総合診断 2)投資回収が可能になる経営条件の診断・助言、シミュレーション
診断企業の特徴	一般的なインターナショナルスクールに比較し、手頃な授業料で子どもたちを受け入れ、英語によるスポーツ、音楽、絵画などの授業を通じて良質な教育を提供している。	若き社長の下、ビジネス用携帯やOA機器の販売等を中心に売上急成長中。オフィスソリューション事業の新サービスにより、更なる業容拡大を目指している。	砂利運搬を行った創業者から事業承継し、関連事業を拡大し、現在、建材(砂利、コンクリート)卸、産廃事業、地盤改良等に進出している。	1)創業67年、3代目社長(43才)が生産性、収益性改革に迫られている。 2)人的資源が豊富な今、成長戦略を描くフェーズにある。
企業側のメリット	児童生徒の募集強化、収益の安定・向上に向けた学校法人化の具体策が把握できる。	診断士による体系立てられた分析と提言を受けられることに加え、オフィスユーザーとしての企業内診断士の意見を反映した提言を受けられること。	新規事業の利益を活用し、更に事業開発したいので、専門家の支援を希望している。	今後5年間で5000万円の製造設備を10台購入する。どのような経営条件(販売計画、生産計画)で投資回収が可能になるか判断できる。
参加者のメリット	児童生徒の募集強化、収益の安定・向上といった長期的目標に繋がる、中期・短期的アクションを立案する経験が身につく。	働き方改革をオフィス環境から考えるとといった視点に立つことで、診断参加者の今後の診断ツールとしても応用可能な知識を得られること。また、成長企業への実効性を意識した戦略提案を通じ、診断参加者のスキルアップが図れること。	粗利の高い事業で、社会的存在感の高い組織となるには、どのような方向へ進んでいけばよいかを検討して貢献する。	1)経営の最重要課題である投資戦略(真剣勝負)に関われる。事業経営の責任者視点での診断経験が体得できる。 2)製造業(30-100人規模)の全体経営を俯瞰・把握できる。事業企画力の実践力を涵養できる。
指導員	胡子 豪	今井 卓	瀬尾千鶴子	阿部 仁志
副指導員	小幡 翔	徳弘英生	柴田国春	井上 有弘
診断日程	10/22(月)14時~16時、11/3(土)、11/10(土)、11/17(土)、11/18(日)、11/26(月)19時~21時	11月1日(木):経営者ヒアリング、11月10日(土)、11月18日(日)、12月1日(土)、12月15日(土)、12月17日(月):報告会(経営者ヒアリング・報告会は19:00~21:00)	10月25日(木)17時~19時(経営者面談)、11月4日(日)、11月18日(日)、11月24日(土)、12月2日(日)、12月6日(木)17時~19時(報告会)	11/10(土)、11/17(土)、11/23(金:祝日)、11/24(土)、12/1(土)、12/8(土) 日程調整は可能
主な活動予定場所	経営者面談及び報告会は立川市周辺、報告書作成は渋谷区周辺	ヒアリング・報告会:東京都渋谷区本社 診断会場:代々木 他渋谷区内で予定	経営者面談と報告会は八王子市内、報告書作成4回は渋谷区内公共施設	ヒアリング・報告会は依頼企業、作業は八王子いちょうホールを予定
診断日数	6日間	6日間	6日間	6日間
募集人数	6人(※最低催行人数3人)	6人(※最低催行人数4人)	6人(※最低催行人数3人)	6人(※最低催行人数4人)
e-mail	watsuinc.info@gmail.com	itac@samba.ocn.ne.jp	seochizuko@gmail.com	abeh@muc.biglobe.ne.jp

説明会会場	カンファレンスルーム6D 5	カンファレンスルーム6D 6	カンファレンスルーム6D 7	カンファレンスルーム6D 8
案件NO	18-113-S0041	18-113-S0042	18-113-S0043	18-113-S0044
案件名	事業承継に伴う経営若返りによる高付加価値化に資するビジネスモデルの構築	社会貢献型課題解決ビジネスの販路開拓	製造業IT経営革新による期待効果を確実に出す経営支援	サイン・看板・ディスプレイ製作事業者の新事業領域進出マーケティング差別化戦略の策定支援
企業名	T株式会社	株式会社K	H株式会社	株式会社S
業種(中分類)	32. その他の製造業	32. その他の製造業	11. 繊維工業	32. その他の製造業
業種(小分類)	32. その他の製造業	その他の輸送用機械器具製造業	網・網・レース・繊維粗製品製造業	他に分類されない製造業
売上高/加盟店数	3.3億円(国内)(平成29年7月期)	1億円	487,359千円(平成20年12月期)	売上高50,117千円(2018年8月期)
資本金・出資金	39百万円	1000万円	12,000千円(平成20年12月期)	資本金 50万円(2018年8月期)
従業員数	21人	9名(内パート3名)	35人	従業員8人
所在地	東京都府中市	東京都町田市	東京都八王子市	千葉県香取郡東庄町
診断のテーマ	円滑な事業承継の推進、若返りによる事業体質の改善、ワールドワイドなビジネスモデルの構築、財務体質の強化、職場環境の整備	社会貢献型課題解決ビジネスの販路開拓。人材の採用と定着。	ビジネスモデル/IT・業務革新(As-Is・To-Be)による効果を確実に上げる診断	サイン・看板・ディスプレイ製作事業者の新事業領域進出に際してのマーケティング差別化戦略を策定する。
診断企業の特徴	国内の府中工場、裾野工場で切削加工、医療用具組立・電気・電子部品組立の委託生産、上海、タイでの医療用具の組立等によるワールドワイドなビジネスモデルにより事業展開を図る企業。	量産化が難しい手作りの労働集約的な製造業。	紐類に特化した製造業で、100年以上続いた企業で現在6代目の経営者となっている。	平成20年に防水塗装業として創業、その後、塗装事業と親和性の高い看板製作請負事業に進出し、製作工程の電子化(インクジェットプリンタ印刷化)を図り、現在では、CNCルーター(コンピュータ制御立体彫刻機)による立体造形看板製作にも進出し新しい事業領域開拓に積極的に取り組んでいる。
企業側のメリット	以下のメリットがある。・事業承継に伴う税務面、後継者育成面、経営体質改善策の立案、・ワールドワイドなビジネスモデルの構築、・事業計画作成による財務体質の強化、・職場環境整備と従業員のモチベーション向上	外部識者の知見により、気付きが得られる。	ビジネスモデル・業務モデルの革新によって、どのような期待効果が上がるかの明確化を図る。	現在取り組みつつある新事業(組み立て式クラフト家具キットの製造販売事業、木彫品復元・修復・複製請負事業等)について、マーケティング戦略の方向性が見い出せ、新事業推進の促進を図ることができる。
参加者のメリット	以下のメリットがある。・事業承継計画の作成と推進、・事業戦略策定と実行計画の推進、・財務戦略の策定と推進、・5Sの推進、・従業員意識調査の仕方	・社会貢献型課題解決ビジネスの今後の有り方を検討することができる。 ・量産化の難しい「ものづくり」の生産性向上を探索。	1)ビジネスモデルの変換をどのように進めるか具体策が身につく。 2)業務モデルのAs-Is・To-Beを具体的に作成できる技術が身につく。 3)IT・業務革新によって期待効果を明確にできる技術が身につく。	テクノロジーの進化をバックボーンとした、業種・業態の垣根を超えた新事業領域進出のマーケティング戦略策定支援のノウハウが習得できる。
指導員	長屋 勝彦	伊藤 孝一	小林勇治	落合 哲美
副指導員	伊藤 純一	清水 信行		
診断日程	11月17日(土)、11月25日(日)、12月09日(日)、01月06日(日)、01月19日(土)、01月26日(土)	10/28(日)、11/04(日)、11/18(日)12/02(日)、12/15(土)、01/05(土)	2018年10月21日(日)、25日(木)9時~17時、28日(日)、11月4日(日)、25日(日)、29日(木)9時~17時	11月03日(土)、10日(土)、17日(土)、24日(土)、12月01日(土)、8日(土)を予定
主な活動予定場所	診断企業及び東京都区民館	中央区区民館、東京都町田市の診断先	新宿区西新宿(指導員事務所)・八王子市美山町(工場)	ヒアリング・報告会は受信企業(東庄町)、作業は新宿界限貸会議室を予定
診断日数	6日間	6日間	6日間	6日間
募集人数	6人(※最低催行人数3人)	6人(※最低催行人数4人)	6人(※最低催行人数3人)	6人(※最低催行人数3人)
e-mail	ICC53766@nifty.com	itokochi@ivory.plala.or.jp	kobayashi@e-mcg.net	ttm_ochiai@ybb.ne.jp